



УДК 346+347.7

БИЗНЕС В ЮРИСПРУДЕНЦИИ

Кротов Никита Александрович

Кожевникова Елизавета Николаевна

студенты

Московский государственный юридический университет имени О.Е. Кутафина (МГЮА)

Россия, г. Москва

Аннотация. В статье анализируется трансформация роли юриспруденции в современном бизнесе: от вспомогательной функции по обеспечению комплаенса до стратегического инструмента управления, развития и защиты компании. Рассматривается эволюция правового сопровождения предпринимательства, выделяя ключевые направления деятельности бизнес-юриста, включая корпоративное структурирование, договорную работу, защиту интеллектуальной собственности, управление рисками и трудовые отношения. Особое внимание уделяется влиянию цифровизации, глобализации и ужесточения регулирования на юридическую практику. В работе подчёркивается, что современный бизнес-юрист выступает не как «пожарный», реагирующий на конфликты, а как «архитектор», закладывающий правовые основы для устойчивого развития. На основе анализа теоретических подходов и российской практики обосновывается вывод о том, что юриспруденция является системообразующим элементом предпринимательской деятельности, а её проактивное использование становится ключевым фактором конкурентоспособности и долгосрочного успеха.

Ключевые слова: юриспруденция в бизнесе, правовое сопровождение, бизнес-юрист, управление рисками, комплаенс, корпоративное право, договорная работа, интеллектуальная собственность, цифровая экономика, LegalTech, стратегическое планирование, альтернативное разрешение споров (ADR).

BUSINESS IN LAW

Nikita Aleksandrovich Krotov

Elizaveta Nikolaevna Kozhevnikova

students

Kutafin Moscow State Law University (MGUA)

Russia, Moscow

Abstract. The article analyzes the transformation of the role of jurisprudence in modern business: from an auxiliary function for ensuring compliance to a strategic tool for managing, developing and protecting

a company. The evolution of legal support for entrepreneurship is considered, highlighting the key areas of business lawyer activity, including corporate structuring, contractual work, intellectual property protection, risk management and labor relations. Special attention is paid to the impact of digitalization, globalization and stricter regulation on legal practice. The paper emphasizes that a modern business lawyer does not act as a "firefighter" responding to conflicts, but as an "architect" laying the legal foundations for sustainable development. Based on the analysis of theoretical approaches and Russian practice, the conclusion is substantiated that jurisprudence is a system-forming element of entrepreneurial activity, and its proactive use becomes a key factor in competitiveness and long-term success.

Keywords: business law, legal support, business lawyer, risk management, compliance, corporate law, contractual work, intellectual property, digital economy, LegalTech, strategic planning, alternative dispute resolution (ADR).

В современном мире, где экономические процессы ускоряются, а конкуренция достигает беспрецедентных масштабов, бизнес не может существовать вне правового поля. Юриспруденция, некогда воспринимавшаяся как нечто внешнее, ограничивающее свободу предпринимательства, сегодня становится неотъемлемой частью бизнес-стратегии — мощным инструментом для развития, защиты и минимизации рисков. От простого соблюдения законов до активного формирования правовой среды роль юриспруденции в бизнесе трансформируется, приобретая всё более стратегический характер.

Традиционно функция юриста в бизнесе сводилась к обеспечению комплаенса — соблюдению действующих законов и нормативных актов. Это включало проверку договоров, представительство в суде, консультирование по текущим вопросам. Однако с усложнением бизнес-процессов, глобализацией рынков и ужесточением регулирования такой подход стал недостаточным. Современный бизнес-юрист — уже не просто «пожарный», тушащий возникающие проблемы, а «архитектор», который на этапе проектирования закладывает правовые основы для устойчивого развития компании. Он участвует в разработке бизнес-моделей, оценке рисков, формировании корпоративной структуры, выстраивании отношений с партнёрами и государственными органами. Его задача — не только предотвратить нарушения, но и использовать правовые инструменты для достижения конкурентных преимуществ.

Создание прочной правовой архитектуры — первый и важнейший шаг к успешному бизнесу. Выбор организационно-правовой формы (от индивидуального предпринимателя до акционерного общества) имеет ключевое значение: каждая форма обладает своими преимуществами и недостатками с точки зрения ответственности, налогообложения и



управления. Правильный выбор на старте позволяет избежать многих проблем в будущем. Чёткое распределение полномочий, регламентация принятия решений, защита прав акционеров и инвесторов формируют здоровую корпоративную культуру и минимизируют внутренние конфликты.

Договоры представляют собой кровеносную систему бизнеса: качественно составленные, юридически выверенные контракты с поставщиками, клиентами, сотрудниками и партнёрами обеспечивают стабильность и предсказуемость. Они должны не только фиксировать условия сделки, но и предусматривать механизмы разрешения споров, защиты интересов сторон. В эпоху цифровой экономики интеллектуальная собственность (товарные знаки, патенты, авторские права) становится одним из самых ценных активов компании. Её регистрация, защита и эффективное управление — критически важные задачи для любого инновационного бизнеса. Отношения с сотрудниками также требуют внимания: соблюдение трудового законодательства, правильное оформление трудовых договоров, разработка внутренних регламентов позволяют избежать трудовых споров и создать благоприятную рабочую атмосферу.

Юриспруденция в бизнесе — прежде всего инструмент управления рисками, которые могут быть самыми разнообразными: от судебных исков и штрафов до репутационных потерь и утраты активов. Проактивный подход к управлению рисками включает регулярный правовой аудит — проверку деятельности компании на соответствие законодательству. Это позволяет выявить потенциальные «узкие места» и своевременно их устранить, будь то соблюдение налогового законодательства, правил защиты персональных данных, антимонопольного регулирования или экологических норм. Перед подписанием любого договора, особенно крупного или связанного с новыми рынками, необходима тщательная юридическая экспертиза: проверка контрагента, анализ условий договора на предмет скрытых угроз, оценка возможных последствий в случае неисполнения обязательств.

Разработка внутренних документов, регламентирующих различные аспекты деятельности компании (например, политики конфиденциальности, борьбы с коррупцией, работы с персональными данными), помогает стандартизировать процессы и снизить вероятность ошибок и нарушений. Юридическая экспертиза важна и при выборе страховых продуктов: правильно подобранные страховые полисы могут компенсировать значительные убытки в случае непредвиденных событий. Кроме того, юридическая поддержка необходима для разработки планов на случай непредвиденных обстоятельств, таких как уход ключевых сотрудников, банкротство партнёра или изменение законодательства.

В условиях жёсткой конкуренции правовые инструменты могут стать не только средством защиты, но и мощным рычагом для достижения превосходства. Патентование изобретений, регистрация товарных знаков, защита авторских прав на программное обеспечение или дизайн



позволяют компании создать уникальный продукт или услугу, которую сложно скопировать конкурентам. Это формирует барьер для входа на рынок и позволяет устанавливать более высокую цену. Понимание и грамотное применение антимонопольного законодательства помогает избегать необоснованных претензий со стороны регуляторов, а в некоторых случаях — использовать его для защиты своих интересов от недобросовестной конкуренции.

Для компаний, выходящих на международные рынки, глубокое знание международного права, особенностей регулирования в разных юрисдикциях и правил трансграничных сделок критически важно. Это позволяет минимизировать риски, связанные с различиями в законодательстве, и успешно вести бизнес на глобальном уровне. Крупные компании и отраслевые ассоциации всё чаще участвуют в процессе законотворчества, выражая свою позицию по предлагаемым изменениям в законодательстве. Это даёт возможность влиять на формирование правовой среды, делая её более благоприятной для развития. Юридическое сопровождение сделок по слиянию и поглощению, а также разрешение корпоративных споров — сложные процессы, требующие глубоких знаний в области корпоративного права, финансового анализа и переговорных навыков. Успешное проведение таких операций может значительно укрепить позиции компании на рынке.

Современный бизнес немыслим без цифровых технологий, что порождает новые правовые вопросы и требует от юристов постоянного развития. С ростом объёмов собираемых и обрабатываемых персональных данных вопросы их защиты и конфиденциальности становятся первостепенными. Соблюдение GDPR, Федерального закона «О персональных данных» и других аналогичных актов обязательно для любой компании, работающей с данными клиентов или сотрудников. Юридические аспекты кибербезопасности включают разработку политик защиты от киберугроз, реагирование на инциденты и ответственность за утечку данных. Регулирование онлайн-торговли, защита прав потребителей в интернете, вопросы электронной подписи и цифровых активов требуют от юристов глубокого понимания специфики цифровой среды. По мере развития искусственного интеллекта и блокчейна возникают новые правовые вопросы, связанные с ответственностью за действия ИИ, регулированием смарт-контрактов, правами на цифровые активы, созданные с помощью ИИ.

Влияние юриспруденции распространяется не только на внутренние процессы компании, но и на её взаимодействие с внешней средой. В условиях растущей социальной ответственности бизнеса (CSR) и требований к устойчивому развитию (ESG-факторы) правовые аспекты приобретают новое измерение. Соблюдение экологических стандартов, получение разрешений на выбросы и сбросы, утилизация отходов регулируются строгими нормами: их несоблюдение ведёт не только к штрафам, но и к серьёзным репутационным потерям, бойкоту со стороны потребителей и инвесторов. Юристы помогают компаниям разрабатывать и внедрять



экологически ответственные практики, минимизируя риски и демонстрируя приверженность принципам устойчивого развития.

Защита прав потребителей в условиях цифровой экономики и глобализации становится всё более сложной задачей. Юристы содействуют разработке прозрачных условий предоставления услуг, политик возврата товаров, механизмов рассмотрения жалоб — это способствует формированию лояльной клиентской базы и предотвращению судебных исков. Разработка и внедрение кодексов этики, антикоррупционных политик, механизмов сообщения о нарушениях (whistleblowing) — часть юридической работы по формированию ответственного и прозрачного бизнеса. Это снижает риски юридической ответственности и повышает привлекательность компании для инвесторов и талантливых сотрудников. Юристы также выступают связующим звеном между бизнесом и государством: обеспечивают соблюдение требований, представляют интересы компании в надзорных органах, участвуют в публичных слушаниях и консультациях.

Несмотря на все усилия по предотвращению, споры в бизнесе неизбежны. Традиционное судебное разбирательство зачастую длительное, дорогостоящее и публичное — всё чаще уступает место альтернативным методам разрешения споров (ADR). Медиация и арбитраж позволяют сторонам конфликта найти взаимоприемлемое решение с помощью нейтрального посредника (медиатора) или принять решение независимого арбитражного суда. Юристы играют ключевую роль в подготовке к медиации или арбитражу: представляют интересы клиента и разрабатывают стратегию урегулирования. Преимущества ADR — конфиденциальность, скорость и зачастую меньшие затраты по сравнению с государственным судом. Грамотно составленная претензия аргументированная позиция и готовность к переговорам могут предотвратить эскалацию конфликта до судебного разбирательства. В тех случаях когда досудебное урегулирование невозможно судебное представительство остаётся важной функцией юриста — оно требует глубоких знаний процессуального права умения строить убедительную аргументацию работать с доказательствами и эффективно выступать в суде.

Технологический прогресс влияет и на юриспруденцию: развитие LegalTech — технологий направленных на автоматизацию и оптимизацию юридических процессов — открывает новые возможности для бизнеса. Системы управления контрактами (CLM) автоматизируют создание согласование и хранение договоров значительно сокращая время и снижая вероятность ошибок. ИИ-системы способны анализировать огромные объёмы правовой информации выявлять прецеденты прогнозировать исходы судебных дел что повышает эффективность юридических исследований. Технология блокчейн обеспечивает прозрачность и неизменность юридически значимых данных а смарт-контракты автоматизируют исполнение договорных обязательств при наступлении определённых условий минимизируя необходимость

в посредниках и снижая транзакционные издержки. Развитие цифровых платформ для подачи исков проведения судебных заседаний и разрешения споров в онлайн-формате делает правосудие более доступным и эффективным.

Особое место в системе правового регулирования бизнеса занимает Гражданский кодекс Российской Федерации (ГК РФ), выступающий фундаментальной основой для всех гражданско-правовых отношений в предпринимательской деятельности. Именно ГК РФ определяет ключевые понятия: что такое сделка, каковы принципы свободы договора, каковы основания возникновения обязательств и ответственности за их неисполнение. Положения кодекса регулируют практически все аспекты хозяйственной жизни: от заключения договоров купли-продажи и аренды до создания юридических лиц и управления ими. Для современного бизнеса знание ГК РФ необходимо не только для соблюдения формальных требований закона: глубокое понимание его норм позволяет выстраивать гибкие договорные конструкции минимизировать риски при взаимодействии с контрагентами эффективно защищать свои права в суде а также использовать предусмотренные законом механизмы для достижения коммерческих целей.

Таким образом юриспруденция перестала быть второстепенной функцией в бизнесе превратившись в стратегический императив. От соблюдения норм до активного формирования правовой среды от минимизации рисков до создания конкурентных преимуществ правовые аспекты пронизывают все уровни и процессы современного предприятия. Игнорирование или недооценка роли юриспруденции чревато не только финансовыми потерями в виде штрафов судебных издержек и компенсаций но и серьёзными репутационными рисками потерей доверия партнёров и клиентов а в худшем случае крахом всего предприятия. Будущее юриспруденции в бизнесе будет характеризоваться дальнейшей интеграцией правовых функций в стратегическое планирование развитием превентивных подходов к управлению рисками и активным использованием правовых инструментов для достижения бизнес-целей. Компании которые осознают и активно используют этот потенциал будут иметь значительное преимущество в постоянно меняющемся и всё более сложном мире бизнеса.

Список литературы:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации от 30.11.1994 N 51-ФЗ. – Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система : сайт. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/?ysclid=mm8412klya800324721/ (дата обращения: 20.03.2026). – Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.
2. Федеральный закон "О персональных данных" от 27.07.2006 N 152-ФЗ (последняя редакция). – Текст : электронный // КонсультантПлюс : справочно-правовая система :



сайт. URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_61801/ (дата обращения: 21.03.2026). – Режим доступа : для зарегистрированных пользователей.

3. Ершова И. В. Предпринимательское право: учебник для бакалавриата и специалитета / отв. ред. И. В. Ершова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Проспект, 2024. — 113 с.
4. Кашанина Т. В. Корпоративное право: учебник для вузов / Т. В. Кашанина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2025. — 199 с.
5. Манохин В. С. К ВОПРОСУ О ПРИНЦИПАХ ЮРИДИЧЕСКОГО КОМПЛАЕНСА // МНИЖ. 2024. №5 (143). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/k-voprosu-o-printsipah-yuridicheskogo-komplaensa> (дата обращения: 23.03.2026).
6. Попондопуло В. Ф., Петров Д. А. Комплаенс как правовой инструмент минимизации рисков и профилактики правонарушений // Вестник СПбГУ. Серия 14. Право. 2020. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/komplaens-kak-pravovoy-instrument-minimizatsii-riskov-i-profilaktiki-pravonarusheniy> (дата обращения: 22.03.2026).