



УДК 338:631:658

ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КРУПНОЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Ильютчик Диана Игоревна

магистрантка кафедры экономики и управления на предприятии
факультета экономики и управления

Угляница Вадим Николаевич

студент кафедры экономики и управления на предприятии
факультета экономики и управления

Мацко Андрей Николаевич

студент кафедры дизайна факультета искусств и дизайна
научный руководитель: **Саврас Сергей Александрович**

Магистр экономических наук, старший преподаватель кафедры экономики и управления на
предприятии факультета экономики и управления
Гродненский государственный университет имени Янки Купалы
Республика Беларусь, город Гродно

Аннотация. В научной статье кратко охарактеризованы сферы деятельности объекта исследования, которым выступала крупная сельскохозяйственная организация, расположенная в Каменецком районе Брестской области Республики Беларусь. Также представлен обобщенный анализ динамики и структуры основных видов ресурсов, используемых в исследуемой коммерческой организации.

Ключевые слова: сельскохозяйственная организация, крупная организация, коммерческая организация, основные средства, оборотные средства, трудовые ресурсы, персонал, метод цепных подстановок.

В рамках нашего исследования объектом исследования являлась крупная интегрированная агропромышленная организация с развитой переработкой и торговлей, которая специализируется на производстве мяса свинины, говядины, производстве молока и растениеводческой продукции. Данный экономический субъект является коммерческой организацией, располагается в Республике Беларусь и зарегистрирован в Каменецком районе Брестской области, отраслевая принадлежность – Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь. По организационно-правовой форме организация является открытым акционерным обществом. Источники информации, которые использовались для анализа и оценки – данные бухгалтерской и статистической отчетности исследуемой



организации за 2018-2022 годы.

В период с 1999 по 2011 годы к исследуемому обществу присоединены 4 низкорентабельных хозяйства. Сельскохозяйственная организация состоит из следующих структурных производственных подразделений: свиноводческий комплекс; цех по производству комбикормов; мясокомбинат; несколько отделений; филиал; сеть фирменных магазинов.

Основные виды деятельности исследуемой коммерческой организации:

- производство и реализация молока;
- разведение и реализация крупного рогатого скота и свиней;
- выращивание и переработка сельскохозяйственных культур.

Кроме вышеперечисленных, крупная сельскохозяйственная организация осуществляет также другую деятельность:

- переработка и консервирование мяса;
- производство готовых кормов и кормовых добавок для сельскохозяйственных животных;
- общее строительство зданий;
- розничная торговля мясом (кроме мяса птицы) и мясными продуктами в специализированных магазинах;
- предоставление услуг гостиницами и аналогичными местами для проживания без ресторанов.

Важным фактором для осуществления производственной деятельности являются основные средства организации, поэтому рассмотрим структуру основных производственных средств в таблице 1.

Таблица 1 – Динамика и структура основных средств, тыс. руб.

Показатель	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.	2022 г.	
					тыс. руб.	доля, %
Здания	100 383	108 242	134 017	138 925	268 844	66,77
Передаточные устройства	4 011	4 026	4 209	4 111	8 861	2,20
Машины и оборудования	54 775	59 677	76 754	87 555	97 070	24,11
Транспортные средства	3 964	4 532	5 459	5 779	7 045	1,75
Инструменты, производственный и хозяйственный инвентарь	588	603	758	902	1 131	0,28



Рабочий скот	8 995	10 648	16 218	17 903	19 433	4,83
Другие виды основных средств	253	253	253	253	253	0,06
Итого	172 969	187 981	237 668	255 428	402 637	100

В ходе анализа структуры основных средств за 5 лет было выявлено, что в общей стоимости основных средств наибольший удельный вес занимают здания и сооружения. На протяжении изучаемого периода наблюдается увеличение стоимости зданий и сооружений, также значительно увеличилась стоимость рабочего скота, что связано с присоединением двух колхозов и дополнительным строительством коровников. Значительное увеличение произошло в категории «Машины и оборудования», что связано с закупкой нового оборудования.

Большое значение для деятельности организации играют оборотные средства, которые непосредственно участвуют в производственной деятельности. Рассмотрим состав оборотных средств организации в таблице 2.

Таблица 2 – Динамика и структура оборотных средств, тыс. руб.

Показатель	Годы					
	2018	2019	2020	2021	2022	
					тыс. руб.	доля, %
Запасы, в том числе:	49 431	57 238	59 517	71 469	82 310	85,13
материалы	20 484	30 163	24 881	32 863	35 736	39,96
животные на выращивании и откорме	23 882	21 408	26 182	30 770	34 559	35,74
незавершенное производство	4 143	4 660	7 346	6 663	9 980	10,32
готовая продукция и товары	922	1 007	1 108	1 173	2 035	2,10
Расходы будущих периодов	131	306	306	306	306	0,32
НДС по приобретенным товарам, работам, услугам	1 389	2 214	2 031	2 099	2 618	2,71
Краткосрочная дебиторская задолженность	8 458	12 512	4 530	15 040	10 943	11,32
Денежные средства и их эквиваленты	187	124	140	99	512	0,53
Прочие краткосрочные активы	3	3	5	8	4	0,0
Итого	59 599	72 397	66 529	89 021	96 693	100



На основе данных таблицы 2 виден рост объема оборотных средств организации. Наибольший удельный вес в структуре оборотных средств составили запасы, а именно материалы и животные на выращивании и откорме. Это свидетельствует о постоянных закупках на нужды организации. Можно заметить, что краткосрочная дебиторская задолженность и денежные средства изменялись нестабильно.

Материально-техническое обеспечение процесса производства осуществляется по сложившимся хозяйственным связям на основе заключения договоров с поставщиками сырья, материалов и топливно-энергетических ресурсов. В исследуемой организации Брестского региона действует хорошо отлаженная система по обеспечению производства всеми необходимыми ресурсами, сырьем, основными и вспомогательными материалами.

Служба снабжения постоянно осуществляет поиск резервов с целью сокращения материальных затрат на закупаемое сырье и материалы. Для этого служба снабжения проводит анализ поставок материально-технических ресурсов по следующим направлениям: цена закупаемых материально-технических ресурсов, условия оплаты, сроки поставки, качество, условия хранения.

Для любой организации большое значение имеют трудовые ресурсы. Рассмотрим структуру среднесписочной численности работников в таблице 3.

Таблица 3 – Динамика среднесписочной численности персонала, чел.

Показатель	Годы					Структура персонала в 2022 году, %
	2018	2019	2020	2021	2022	
<i>Персонал основной деятельности, в том числе:</i>	1 200	1 632	1 389	1 380	1342	71,46
Рабочие	869	1 210	989	991	949	50,53
Служащие	331	422	400	389	393	20,93
из них: - руководители	16	18	19	18	18	0,96
- специалисты	315	404	381	371	375	19,97
<i>Персонал неосновной деятельности</i>	471	489	518	520	536	28,54
Итого	1 671	2 054	1 907	1 900	1878	100

Как видно из таблицы 3, с 2019 по 2022 год наблюдается сокращение среднесписочной численности работников. Более 71% составляет персонал основной деятельности, при этом более 50% численности работников занимают рабочие. Персонал неосновной деятельности (работники мясокомбината, торговли, цеха переработки и производства комбикормов и т.д.)



занимают менее 29% от общей среднесписочной численности работников в 2022 году. На фоне 2019 года в 2022 году наблюдался значительный спад среднесписочной численности работников, который обуславливается сокращением штата.

Таким образом, исследуемая белорусская сельскохозяйственная организация специализируется на производстве мяса свинины, говядины, а также производстве молока и растениеводческой продукции, ее основные направления работы – производство и реализация молока, выращивание и переработка сельскохозяйственных культур, разведение и реализация крупного рогатого скота. Наибольший удельный вес в структуре основных средств занимают здания и сооружения, машины и оборудование, рабочий скот. Рост их стоимости связан с присоединением двух колхозов и дополнительным строительством коровников. С 2019 года наблюдается процесс сокращения среднесписочной численности работников. Более 50% от общей численности персонала составляют рабочие.