



УДК 338:65.014:69

**Краткая характеристика структуры
управления средней строительной
организации гродненского региона**

Пильжис Юлия Павловна

Студентка кафедры экономики и управления на предприятии
факультета экономики и управления

Добрук Дарья Евгеньевна

Студентка кафедры экономики и управления на предприятии
факультета экономики и управления

Лапицкая Кристина Валерьевна

Студентка кафедры международного бизнеса и маркетинга
факультета экономики и управления

Научный руководитель: **Саврас Сергей Александрович**

Магистр экономических наук, старший преподаватель кафедры экономики и управления на
предприятии факультета экономики и управления

Гродненский государственный университет имени Янки Купалы

Республика Беларусь, город Гродно

Аннотация. В научной публикации авторами представлена краткая характеристика организационной структуры исследуемой организации, также проанализирована схема контроля за производством, описаны важные функции её руководителей и основных специалистов. Кроме того, в научной статье охарактеризованы сферы деятельности объекта исследования и виды изготавливаемой в организации продукции. В публикации объектом исследования выступает средняя строительная организация города Гродно Республики Беларусь.

Ключевые слова: структура управления, организационная структура, общество с ограниченной ответственностью, средняя организация, строительная организация.

Строительная организация Гродненского региона, выступающая объектом исследования, осуществляет в основном строительно-монтажные работы, а также оказывает услуги по аренде строительной техники. Среднесписочная численность работников за 2021 год составила более 150 человек. По организационно-правовой форме организация является обществом с ограниченной ответственностью.

Согласно Уставу исследуемое общество с ограниченной ответственностью осуществляет



следующие виды экономической деятельности:

- выполнение санитарно-технических работ (подкласс 43220 раздела 43 ОКРБ 005-2011);
- монтаж и установку прочего инженерного оборудования, не включенного в другие группировки (подкласс 43299 раздела 43 ОКРБ 005-2011);
- предоставление на условиях аренды строительных машин и оборудования (подкласс 43992 раздела 43 ОКРБ 005-2011);
- выполнялись земляные работы (подкласс 43121 раздела 43 ОКРБ 005-2011);
- оптовая торговля водопроводным оборудованием (подкласс 46740 раздела 46 ОКРБ 005-2011);
- оказание транспортных услуг (подкласс 49410 раздела 49 ОКРБ 005-2011),
- изготовление строительных металлических конструкций и изделий из металла (подкласс 25112 раздела 25 ОКРБ 005-2011).

Исследуемая средняя строительная организация Гродненского региона выполняет такие работы:

- монтаж наружных сетей на глубине до 12 м с применением траншейных крепей;
- изготовление и монтаж водонапорных башен;
- изготовление траншейных крепей роликового и модульного типа;
- изготовление и монтаж зданий и сооружений под «ключ»;
- строительное водопонижение;
- сдача в аренду монтажных крепей.

Предлагаемая продукция: - траншейные крепи, которые обеспечивают безопасность строительных работ; - автоматическая мойка, необходимая на строительной площадке; - ванна для антисептирования древесины; - водонапорные башни; - строительное водопонижение (станции водопонижения Geco, Varisco в комплекте с иглофильтрами различной длины); - металлоконструкции.

Основным рынком сбыта исследуемой организации является Республика Беларусь. Также строительная организация работает за пределами Республики Беларусь. В связи с пандемией и различными другими факторами работа на экспорт не была прекращена.

Рассмотрим организационную структуру исследуемой строительной организации Гродненского региона, чтобы понять, как она устроена и какие обязанности выполняет каждый отдел. Организационная структура средней строительной организации представлена на рисунке 1.

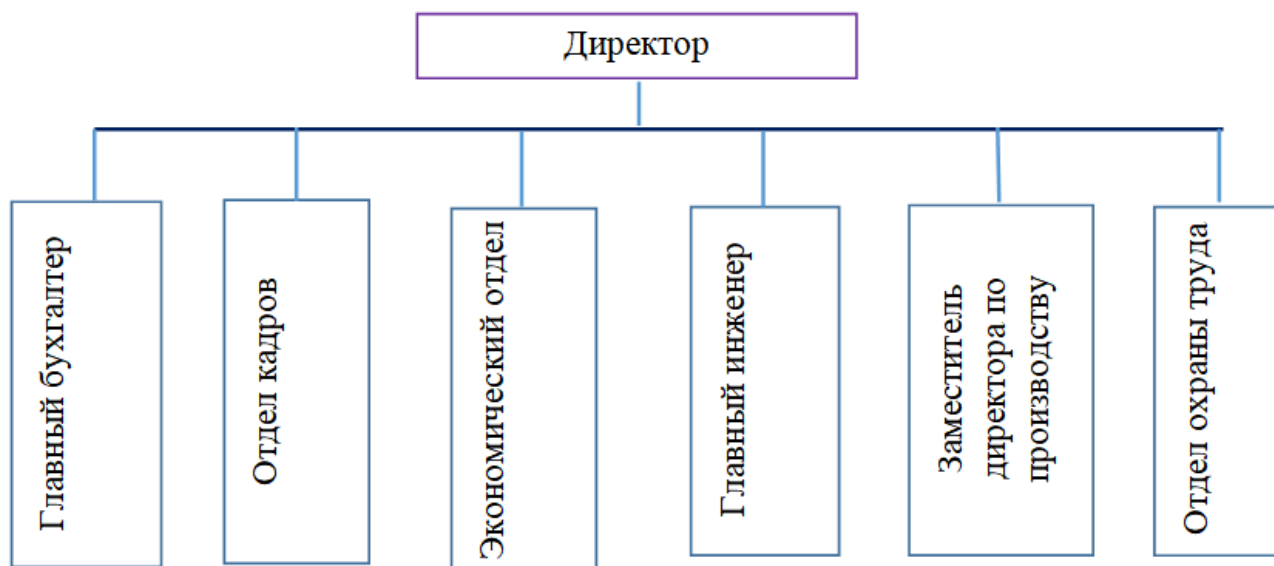


Рисунок 1. Организационная структура исследуемой организации

Каждый субъект организационной структуры действует в рамках своих обязанностей. Все обязанности сотрудников содержатся в должностных инструкциях в соответствии с занимаемой должностью.

Директор организации помимо основных типовых функций изучает конъюнктуру рынка и передовой опыт (отечественный и зарубежный) в целях постоянного повышения технического уровня и качества строящихся объектов, экономической эффективности их производства, рационального использования производственных резервов и экономного расходования всех видов ресурсов.

Главный бухгалтер участвует в разработке комплекса мероприятий, направленных на рациональное использование финансовых ресурсов. Ведение бухгалтерского учета осуществляется по автоматизированной форме ведения учета с использованием бухгалтерской программы «1С: Предприятие 8.3».

Экономический отдел подготавливает исходные данные для составления проектов хозяйственно-финансовой, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) предприятия в целях обеспечения роста объемов сбыта продукции и увеличения прибыли, выполняет расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимые для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, прогрессивной техники и технологии.

Главный инженер организации организует разработку и реализацию планов внедрения новой техники и технологий, проведения организационно-технических мероприятий, научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.

Для полного понимания структуры управления воспользуемся схемой организации

производственного контроля в обществе с ограниченной ответственностью, представленной на рисунке 2.

В соответствии со схемой непосредственно в подчинении у директора находятся главный инженер и заместитель директора по производству. Под контролем главного инженера работает инженер по МТС, начальник участка, мастер строительных работ и начальник ПЭО, который в свою очередь осуществляет входной контроль ПСД вместе с главным инженером, а также занимается метрологическим обеспечением и контролирует фонд ТНПА. В подчинении заместителя директора по производству находится мастер цеха по производству металлоконструкций.

Стоит отметить, что входной контроль материалов осуществляется инженером по МТС и мастером цеха по производству металлоконструкций, операционный контроль – главным инженером и мастером цеха по производству металлоконструкций, приемочный контроль – только мастером цеха по производству металлоконструкций. Весь контроль осуществляется согласно требованиям «Гродненского центра стандартизации, метрологии и сертификации», что отражено на приведённой схеме.

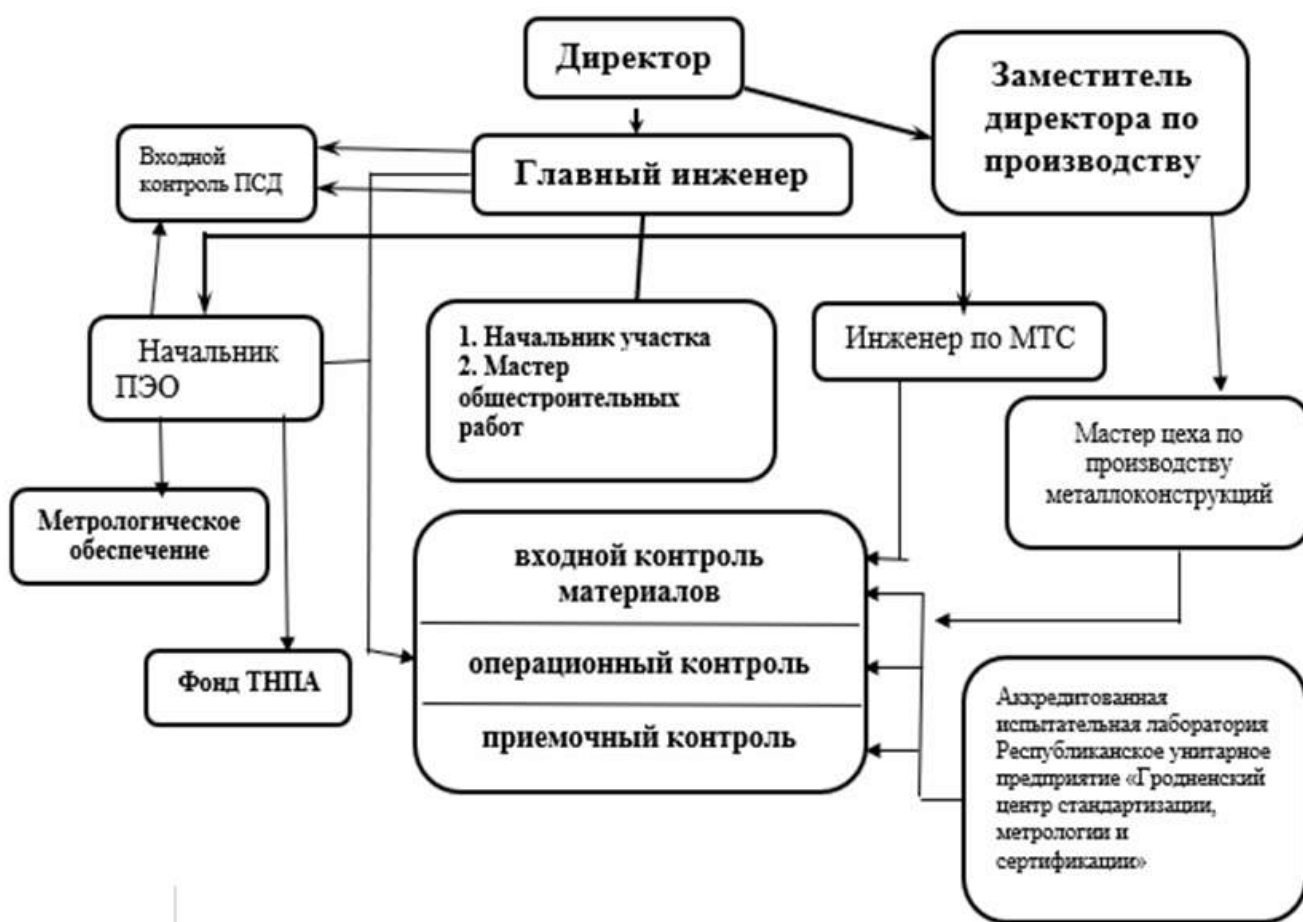


Рисунок 2. Структурная схема организации производственного контроля в исследуемой строительной организации Гродненского региона



Таким образом, можно заключить, что в исследуемом обществе с ограниченной ответственностью, расположенном в одном из областных центров Республики Беларусь (городе Гродно), выстроена вполне адекватная организационная структура управления, учитывающая размеры организации и сферу его деятельности. Действующая структура управления позволяет средней строительной организации вести эффективный производственный контроль и быть прибыльной, не смотря на сложные внешнеэкономические условия деятельности. Кроме того, следует отметить, что выполняемые организацией работ и оказываемые весьма востребованы на белорусском рынке.