

УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ И ИНВЕСТИЦИЯМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Теплов Александр Владимирович

магистрант 2 курса, факультет «Политехнический институт»

Девятина Джамиля Шаяровна

магистрант 1 курса, факультет «Политехнический институт»

Лобынцева Ольга Алексеевна

магистрант 1 курса, факультет «Политехнический институт»

научный руководитель: **Бодров Андрей Сергеевич**

кандидат технических наук, доцент

Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева, г. Орел

Аннотация. Статья посвящена обзору подходов к организации финансов на современном предприятии. Организация и управление финансами на предприятии играют важное значение для результативности его деятельности. От того, насколько эффективно организовано управление финансами, зависит инвестиционная привлекательность предприятия, его конкурентоспособность.

Ключевые слова: организация финансов, финансы, предприятие, организации, финансы предприятия, управление.

Наиболее распространенным среди подходов к управлению финансами является системный подход.

В данном случае, управление финансами рассматривается как система с учетом воздействия параметров внешней среды, кроме того учитывается воздействие корпоративного управления в организации (производственный и кадровый менеджмент), организация самого процесса управления (наличие и эффективная реализация планирования, регулирования и контроль финансовых отношений). Рассматривая управление финансами предприятия как открытую систему, на результаты деятельности которой оказывают влияние как внешние, так и внутренние факторы, имеется возможность выявлять в ней возникновение тех или иных негативных факторов. При этом автором отмечается, что наиболее существенное влияние на управление финансов на предприятии оказывает организация финансового планирования [3].

Взаимосвязанные друг с другом факторы внешней экономической среды влияют на управленческие процессы внутри финансовой системы предприятия. Энергия ресурсов, материалы и информация представляют собой объекты обмена продуктов труда с внешней

экономической средой в процессе продажи через проницаемые границы.

Любая организация в рыночной среде, вынуждена самостоятельно решать, как свои внутренние проблемы, так и всю совокупность различных проблем, связанных с экономической внешней средой. Среди ключевых задач управления финансовой системой предприятия с позиции системного подхода выделяют такие, как акцент на маркетинговых исследованиях, расширение общих экономических связей, привлечение ресурсов, в том числе, в виде иностранного капитала, а также, налаживание деловых коммуникаций.

Интересным является подход В.С. Лапшина, Ю.В. Ямошкина, которые рассматривают управление финансами предприятия с позиции архитектурного подхода. Архитектура предприятия, включающая в себя финансовую архитектуру, является современной и инновационной концепцией управления предприятием, основанной на системном подходе и позволяющей снизить негативное влияние внешней среды и повысить скорость адаптации предприятия к изменениям внешней среды. Основу архитектурного подхода В.С. Лапшина, Ю.В. Ямошкина видят во внедрении современных технологий с целью совершенствования управления финансами на предприятии [1].

По мнению авторов, для обеспечения высокой ценности и гибкости бизнеса необходим целостный подход к описанию производственных систем, в рамках которого каждая существенная проблема рассматривается с различных точек зрения, а именно владельцев бизнеса, менеджеров и специалистов ИТ.

Д. Джейсон и Й. Нелис так же являются приверженцами архитектурной модели управления финансами. Однако авторы уточняют, что каждому бизнес-процессу должна соответствовать своя миссия, цель. Данный подход позволяет определить значение отдельного бизнес процесса в реализации стратегии предприятия, позволяет довести до команды бизнес-процесса те принципы и ценности, которые могут быть индивидуальными для каждого продуктового бизнес-процесса, стимулировать деятельность команды бизнес процесса в одном направлении.

Е.А. Штейнгарт считает, что архитектурой предприятия следует считать совокупность моделей, отражающих основополагающие элементы предприятия и основные связи между этими компонентами. Архитектуру необходимо рассматривать в двух аспектах: статическом и динамическом (как процесс проектирования оптимальной архитектуры предприятия). Финансовая архитектура является важнейшей частью архитектуры предприятия. Управление финансами с позиции финансовой архитектуры должно охватывать процессы формирования источников финансирования предприятия, оценке рисков деятельности, и их распределение между инвесторами, формирование собственности и прибыли предприятия.

По мнению Моллаевой Э.З., Тимченко А.И., при управлении финансами на

предприятию основным подходом следует считать подход

«результативного управления», т.е. управление с целью достижения поставленных целей. В данном случае основой управления, по мнению авторов, следует считать постановку целей, планирование потребности в средствах достижения целей, финансовых результатов и рисков деятельности предприятия [2].

Таким образом, в рамках проанализированных концепций организации и управления финансами предприятия, можно отметить, что на современном этапе организация финансов предприятия требует системного подхода, который позволяет оперативно анализировать показатели деятельности предприятия, а также реагировать на изменения внутренней и внешней среды. С нашей точки зрения, для эффективного управления финансами в современных условиях необходимо кроме системной оценки и планирования финансов использовать оценку рисков деятельности предприятия, а также учитывать возможности использования современных технологий для дальнейшего развития бизнеса.

Список литературы:

1. Моллаева, Э.З., Тимченко А.И. Методические подходы к управлению финансами предприятия/ Э.З. Моллаева// Материалы международной научно-практической конференции: в 2-х томах. - 2016. - С. 149-157.
2. Муравьева Н.Н. Системный подход к оценке эффективности управления финансами предприятий и необходимость его использования в условиях нестабильной внешней среды/ Н.Н. Муравьева//Электронный ресурс: URL: <https://cyberleninka.ru>