

УДК 338.2

ЛОГИСТИЧЕСКИЙ ПОДХОД ПРИ УПРАВЛЕНИИ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ПОТОКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ

Овчинников Алексей Павлович

доцент, кафедра «Экономическая теория и менеджмент», кандидат экономических наук,
ФГБОУ ВО «Российский университет транспорта (МИИТ)», г. Москва

Аннотация. Цель исследования: выявить основные проблемы логистического подхода при управлении материальными потоками на предприятии.

Задачи исследования:

1. ввести понятие логистического подхода к управлению материальными потоками;
2. раскрыть основные положения логистического подхода в управлении материальными потоками
3. выявить особенности применения логистического подхода при управлении материальными потоками
4. определить специфику логистического подхода к управлению материальными потоками на предприятии;
5. установить уровень эффективности применения логистического подхода к управлению материальными потоками на производстве.

Практическая значимость работы: выявленные, возможности логистического подхода в системе управления материальными потоками, позволят компании в дальнейшем оптимизировать как отдельные этапы логистики, так и всю систему, в направлении сокращения ключевых статей по затратам.

Ключевые слова: логистический подход, материальный поток, предприятие, управление, производство, сбыт.

Введение

На многих предприятиях в условиях жесткой конкуренции компании стремятся сократить свои затраты на производство. Качественное комплектное и своевременное производство - это и есть на самом деле цель производственной логистики.

Объектом управления при логистическим подходе выступает материальный поток. При этом обособленность предприятия преодолевается посредством согласованного управления материального потока.

Актуальность использования логистического подхода в управлении материальными потоками обусловлена рядом обстоятельств, к которым относят:

- логистический подход группирует функции управления материальным потоком на

предприятию, что в свою очередь позволяет предприятию оптимизировать каждый этап логистики;

- логистический подход в отношении управления материальными потоками осуществляет интеграционный процесс в рамках формирования единой системы, которая действует по различной отраслевой направленности.

Несмотря на повышенный интерес и степень изученности данного направления в логистике, по причине того, что на практике довольно часто бывают случаи, связанные со сбоями того или иного этапа, остается необходимость в исследовании и повышении уровня эффективности управления материальными потоками при логистическом подходе.

Понятие логистического подхода к управлению материальными потоками

Материальным потоком являются грузы, детали, товарно-материальные ценности, которые в свою очередь рассматриваются с позиции приложения к ним различных логистических операций с учетом установленного временного периода.

Материальные потоки формируются в процессе транспортировки, складирования и последующего выполнения иных материальных операций с сырьем и готовыми изделиями¹.

Практическое использование логистического подхода дает возможность:

- своевременно варьировать в рамках выстраивания основных приоритетов относительно потребительского спроса;
- сокращать временные интервалы между приобретением и поставкой конечного продукта потребителю;
- максимально снизить уровень товарных запасов;
- повысить скоростной показатель процесса получения информации;
- качественно повысить уровень сервиса;
- сократить основные издержки производства.

Особенность логистического подхода с позиции осуществления процесса управления материальными потоками рассматривается под двум направлениям:

- на макроуровне;
- на микроуровне².

Логистическая система представляет собой систему адаптивного плана с наличием обратной связи, которая в свою очередь выполняет логистические функции и операции.

¹ Аникин, Б.А. Логистика / под ред Аникиной Б.А., Дыбской В.В.– М.: Инфра-М, 2013. – 368 с.

² Бабаев, С. Управление закупками и продажами / под ред С. Бабаева – М.: Российская торговля. 2015. № 5. С.11–13.

На рисунке 1 представлены виды логистических систем.

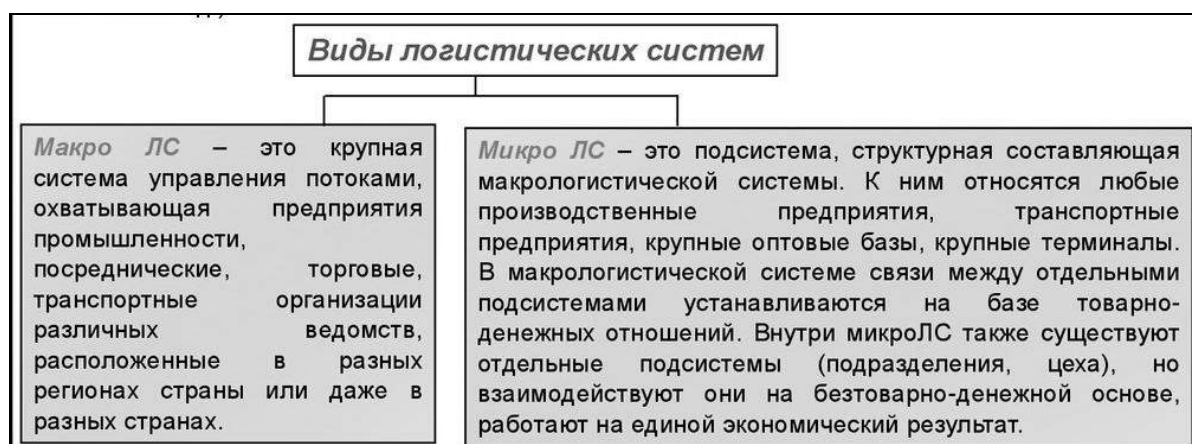


Рисунок 1. Виды логистических систем³

Логистическая цепь – представляет собой участников логистического процесса, расположенных линейно, которые производят логистические операции с позиции внешнего материального потока.

В дополнении к этому, по логистической цепи активно циркулируют информационные потоки, которые в свою очередь предоставляют возможность управления материальными потоками⁴.

На рисунке 2 представлено общая схема управления материальными потоками при логистическом подходе.

³ Бауэрсокс, Доналд Дж., Клосс, Дейвид Д. Логистика: Пер. с англ. К.В. Комарова. – Москва: ЗАО «Олимп-Бизнес, 2014. 640 с.

⁴ На одних участках служба логистики самостоятельно выполняет указанные на рис. 3 функции (транспортировка, складирование), на других выполняет эти функции в тесном взаимодействии со службами коммерции, маркетинга (снабжение и сбыт) и производства.

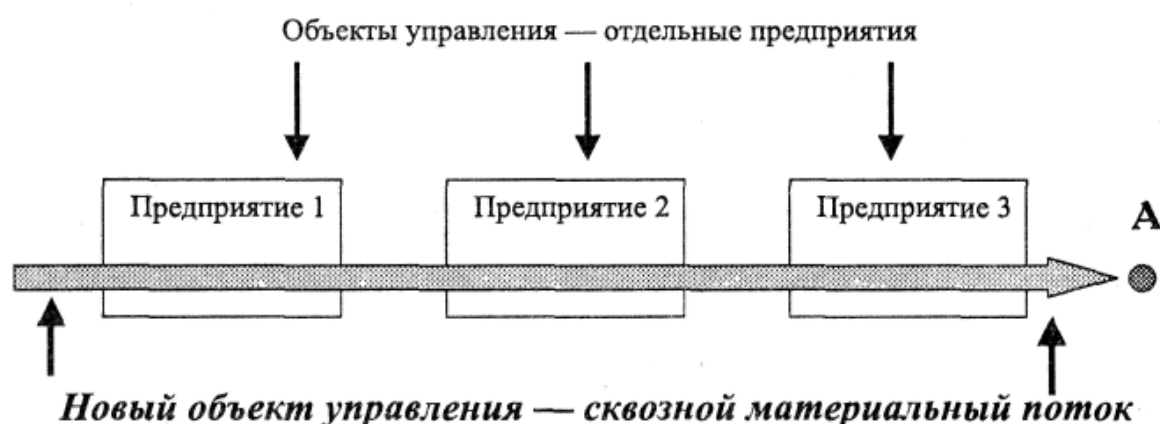


Рисунок 2. Схема управления материальными потоками при логистическом подходе⁵

Материальные потоки по своим функциональным возможностям могут проходить как между различными предприятиями, так и в рамках одного предприятия⁶.

На макроуровне цепь, в последовательном режиме проходит определенный материальный поток, который в свою очередь состоит из нескольких предприятий, действующих независимо друг от друга.

На рисунке 3 представлен логистический подход к управлению материальным потоком.



На выходе (точка А) сквозной материальный поток имеет заранее спроектированные, контролируемые показатели

⁵ Гаджинский, А.М. Логистика / под ред. Гаджинского А.М. – М.: Дашков и К, 2014. 484 с.

⁶ Гордон, М.П., Логистика товародвижения / под ред. М.П. Гордона – М.: Центр экономики и маркетинга, 2015. 376 с.

Рисунок 3. Логистический подход к управлению материальным потоком на уровне нескольких предприятий⁷

Следовательно, состояние обособленности предприятий характеризуется по целевой установке согласованного управления сквозным материальным потоком.

При этом необходимый груз поступает в ранее оговоренное предприятием место, в установленные сроки, в фиксированном количестве и уровне качества.

Процесс продвижения материального потока по цепи начинает осуществляться с учетом минимизации затрат.

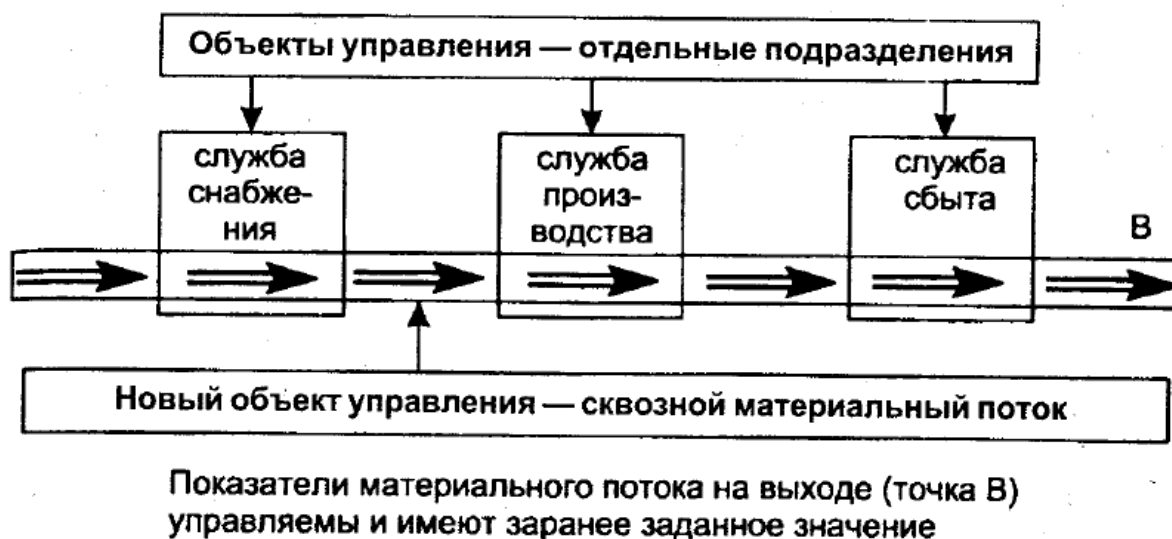
При этом учитываются следующие показатели материального потока:

- себестоимость сырьевого материала и конечного продукта;
- надежность поступления;
- качественные показатели товара.

На микроуровне цепь состоит из различных служб в рамках функционирования предприятия.

Показатели материального потока на выходе из предприятия имеют вероятностный характер и, как следствие, равны случайному значению. Случайное значение при этом может не соответствовать оптимальному значению данного показателя⁸.

При логистическом подходе на предприятии выявляются приоритетные задачи относительно управления материальными потоками (рисунок 4).



⁷ Каплина, С.А. Организация коммерческой деятельности / под ред. С.А. Каплиной – Ростов-на-Дону: Феникс, 2008. 436 с.

⁸ Ивуть, Р.Б. Складская логистика / под ред. Р.Б. Ивуть, Т.Р. Кисель. – Минск: БНТУ, 2013. 377 с.

Рисунок 4. Объекты управления материальным потоком при логистическом подходе⁹

По итогу, показатели материального потока на выходе из предприятия становятся контролируемыми относительно их управления.

Таким образом, при логистическом подходе воздействия к отдельным фазам движения материального потока исходят со стороны единой логистической системы управления. Соответствующие воздействия основаны на цели и критериях эффективности логистической цепи. В результате выходные параметры материального потока становятся контролируемыми.

Основы логистического подхода в управлении материальными потоками

При производстве выделяют два встречных потока.

Первый поток предусматривает наличие исходных факторов производства, которые поэтапно обрабатываются с учетом производственного процесса.

После чего товар направляется на потребительский рынок. От потребителя на предприятие поступает поток денежных средств. Часть денежных средств направляется на закупки товара¹⁰.

Процесс материального производства на предприятии по своим характеристическим показателям представлен потоком движения благ внутри самого предприятия.

В рамках заданного процесса выделяются функции снабжения, производства и сбыта.

Снабжение и сбыт являются своего рода стадиями движения с установленной привязкой движения к рынку, где предприятие выступает в качестве как продавца, так и покупателя.

Снабжение рассматривается как начальная фаза движения исходных факторов производства на предприятии.

Функциональная составляющая снабжения ориентирована на стабилизацию снабжения всего производственного процесса¹¹.

На сегодняшний день в рамках производства ресурсов существует ряд альтернативных возможностей, к которым можно отнести:

- аренда оборудования;
- лизинговые операции;
- прокат;

⁹ Коноплева, В. Приемка товаров по количеству и качеству / под ред. В. Коноплевой – Минск: Бизнес-Инфо, 2014. 86 с.

¹⁰ Курочкин, Д.В. Логистика: транспортная, закупочная, производственная, распределительная, складирования, информационная / под ред. Д.В. Курочкина – Минск: Аинформ, 2013. 268 с.

¹¹ Курганов В.М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров / под ред. В.М. Курганова – М.: Книжный мир, 2013. 432 с.

- подрядные операции;
- др.¹²

Материальный поток рассматривается как объект организации производства с позиции рассмотрения совокупности ресурсов, действующих в режиме от источника получения до потребителя.

В свою очередь материальный поток в рамках рассмотрения логистического подхода представлен на рисунке 5.



Рисунок 5. Схема материального потока¹³

В том случае, когда материальный поток соответствует заданному моменту времени, он переходит в категорию «запас».

В рамках организации производственного процесса создается взаимоувязка с системе управления материальных потоков в процессе товародвижения.

Процесс товародвижения формируется из элементарных потоков, которые к комплексу составляют логистические цепи.

Основными звеньями цепи выступают:

- поставщики сырья или материалов;
- система складов для хранения материалов;
- транспорт;
- производственные подразделения предприятия;
- подразделение сбыта и снабжение предприятия;
- потребители¹⁴.

¹² Степанов, В.И. Логистика / под ред. В.И. Степанова. – М.: Проспект, 2013. 488 с.

¹³ Смирнова, Е.А. Управление цепями поставок / под ред. Е.А. Смирновой.– Санкт-Петербург: СПбГУЭФ, 2016.120 с.

Основное значение составляющих логистической цепи относительно организации материальных потоков определяются следующим образом:

- количественный состав поставщиков - ключевое звено для производства товаров или услуг;
- оптимальная организация материальных потоков – обеспечивает для предприятия равноценные условия по производству блага по максимально минимальной цене;
- установление тесных связей с продавцами - выработка графика поставок материалов¹⁵.

Склады служат для создания «буферной емкости», которая в свою очередь компенсирует несогласованность по временному показателю интенсивности материальных потоков от поступления и выдачи товара¹⁶.

Основными функциями складов выступают:

- обработка материалов;
- хранение материалов.

Задачи организации материальных потоков ориентированы на определение:

- количественного состава складских помещений;
- типологии складских помещений;
- месторасположения складских помещений.

В рамках организации материальных потоков транспортировка осуществляется посредством установленных связей между элементами логистической цепи¹⁷.

Для стабильного и надежного обслуживания потребителей установлены нормативы доставки грузов:

- 8-10 недель – допустимое отклонение составляет 25%;
- 4-8 недель - допустимое отклонение составляет 10%;
- менее 4 недель - допустимое отклонение составляет 1%¹⁸.

Подразделения логистики по своим функциональным возможностям определяют степень потребности производства в материалах.

Основными задачами организации материальных потоков являются:

- формирование потоков материалов с позиции интеграционного процесса;
- скоординированность деятельности служб обеспечения, сбыта, подготовки производства и маркетинга предприятия;
- регулирование материальных потоков производственного процесса.

¹⁴ Мельников, В.П. Логистика / под ред. В.П. Мельникова, А.Г. Схирладзе, А.К. Антонюка. – М.: Юрайт, 2014. 288 с.

¹⁵ Дыбская, В.В. Логистика складирования / под ред. В.В. Дыбской – М.: Инфра-М, 2013. 557 с.

¹⁶ Алесинская, Т.В. Проектирование складов / под ред. Т.В. Алесинской. – М.: Академия, 2014. 325 с.

¹⁷ Галанов, В.А. Логистика: учебник для студентов / Галанов В.А. – Москва: Инфра-М, 2013. – 272 с.

¹⁸ Голиков, Е.А. Основы логистики / под ред. Е.А. Голикова – М.: Дашков и К, 2013. 88 с.

Потребителями товара могут выступать:

- производственные предприятий;
- физические лица.

Основной задачей организации материальных потоков относительно потребителей непосредственно выступает техническое обслуживание товара.

Организация материальных потоков основана на:

- объединении отдельных стадий товародвижения;
- установлении связей между стадиями в режиме их взаимодействия.

Основной характеристикой организации материальных потоков является логистическая структура предприятия¹⁹.

Логистическая структура представляет собой совокупность физических и юридических лиц, которые принимают активное участие в формировании и управлении движением материальных потоков.

В основной состав факторов, которые оказывают влияние на логистическую структуру предприятия, вошли:

- диверсификация производственного процесса;
- объем выпуска продукции;
- метод организации перемещения грузов;
- метод организации производственного процесса;
- типовая характеристика системы управления запасами.

Диверсификация оказывает значительное влияние на:

- состав производственных подразделений;
- специализацию производственных подразделений;
- количественный состав складов;
- ассортиментную линию запасов;
- разнообразие связей с поставщиками²⁰.

К примеру, создание продуктовых производств приводит к:

- росту и расширению направленности производственных циклов;
- использованию различных видов сырья и компонентов.

Это в свою очередь приводит к необходимости:

- привлечения в процесс выполнения заказов значительного числа поставщиков;
- формирования дополнительных запасов;
- определения в структуре специальных производств.

¹⁹ Полещук, И.И. Логистика / под ред. И.И. Полещук. – Минск: БГЭУ, 2015. 431 с.

²⁰ Николайчук, В.Е. Логистический менеджмент / под ред. В.Е. Николайчук. – М.: Дашков и К, 2015. 980 с.

Объем выпуска продукции устанавливает:

- масштаб запасов определенного производственного процесса;
- количественный показатель грузового потока;
- мощность грузопотока.

Чем значительнее по объему выпуск продукции, тем масштабнее по размеру производственные подразделения.

Методы организации перемещения и распределения грузов оказывают значительное влияние на размеры транспортных подразделений, состав основных участников работ, количественного состава звеньев в рамках передвижения продукции и количественного показателя промежуточных складов.

Типовая характеристика системы управления запасами оказывает значительное влияние на их величину²¹:

- чем масштабнее интервал времени между поставками и объемом заказа, тем значительнее по объему запасы;
- с использованием системы «Канбан» величина запасов уменьшается.

Таким образом, при выборе с последующим проектированием логистической структуры предприятия устанавливаются подразделения логистики, в рамках определения их формы, характера и объема предлагаемой на сбыт продукции. При этом устанавливается уровень связности технологии и процесса сбыта²².

Логистическая структура по своим характеристическим показателям является основой организации материальных потоков во временном интервале.

Для характеристики временных показателей организации материальных потоков довольно активно используются следующие понятия:

- цикл выполнения заказа;
- длительность цикла заказа;
- структурная составляющая цикла.

Цикл выполнения заказа рассматривается как комплекс организованных во временном интервале элементарных потоков, которые возникают при выполнении логистических операций в рамках продвижения заказа - от получения до исполнения²³.

Момент процесса получения заказа по характеристическим показателям представляет собой временную точку в рамках получения предприятием запроса на изготовление продукции установленного вида и определенного назначения.

²¹ Линерс, М. Управление закупками и поставками / Майкл Линдерс – М.: ЮНИТИ, 2014. 723 с.

²² Кравченко, Л.И. Анализ хозяйственной деятельности в торговле: учебник /под ред. Л.И. Кравченко – М.: Новое знание, 2014. 544 с.

²³ Канке, А.А. Логистика / под ред. А. А. Канке – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Форум, 2016. 384 с.

Момент исполнения заказа представляет собой непосредственно процесс поступления продукции в торговую сеть.

Календарный период времени выражается длительностью цикла заказа.

В общем виде длительность цикла определяются следующим образом:

$$T_{\text{зц}} = T_{\text{оз}} + T_{\text{тп}} + T_{\text{зм}} + T_{\text{пз}} + T_{\text{пц}} + T_{\text{п}} + T_{\text{пд}}^{24} \quad (1)$$

Где:

$T_{\text{оз}}$ – время процесса обработки и процесса оформления заказа;

$T_{\text{тп}}$ - время подготовки технической направленности;

$T_{\text{зм}}$ - время процесса закупки сырья или материалов;

$T_{\text{пз}}$ - время процесса подготовки заказа;

$T_{\text{пц}}$ – продолжительность производственного цикла;

$T_{\text{п}}$ - время поставки;

$T_{\text{пд}}$ - время перерывов, с учетом асинхронности этапов цикла.

Основные положения и представляют собой основу логистического подхода в рамках организации управления материальными потоками.

Особенности применения логистического подхода при управлении материальными потоками

Логистический подход обусловлен развитием внутрипроизводственной логистики, а так же внешними факторами относительно системы управления материальным потоком.

К внешним факторам системы управления материальным потоком относят:

- модернизацию системы управления материальным потоком;
- комплексный переход от продавца к покупателю в режиме рыночных отношений;
- повышение уровня конкурентной способности предприятия;
- экономический кризис на государственном уровне;
- повышение уровня процессов товародвижения²⁵.

На рисунке 6 представлена система управления материальными потоками.

²⁴ Герасимов, Б.И. Основы логистики / под ред. Б. И. Герасимова – М.: Форум, 2013. 304 с.

²⁵ Маргунова, В.И. Логистика / под ред. В. И. Маргуновой – Минск: Высшая школа, 2012. 507 с.



Рисунок 6. Система управления материальными потоками²⁶

Основные задачи системы управления материальными потоками:

- выявление оптимальных объемов и направлений материальных потоков;
- эффективное прогнозирование спроса и производства;
- систематизация процесса складирования;
- систематизация транспортировки.

Основную роль в системе управления материальными потоками играют следующие предприятия:

- предприятия-изготовители²⁷;
- предприятия оптовой торговли;
- посреднические организации;
- транспортные предприятия общего пользования.

Силами предприятия:

- осуществляется контроль товародвижения;
- формируются материальные потоки.

Укрупненная группа логистических операций, которые направлены на реализацию целей логистической системы, называется логистической функцией.

Каждая из функций рассматривается как совокупность действий.

Реализация функции управления материальными потоками в структурах управления представлена на рисунке 7.

Основным недостатком предлагаемой структуры выступают группы логистических операций, которые действуют между собой по классическому методу товарного движения²⁸.

Структурный состав основных операций выстроен в случайном порядке, с возможностью удаления тех или иных логистических операций.

²⁶ Мате, Э. Логистика / под ред. Мате Э., Тиксье Д. – Санкт-Петербург: Нева, 2014. 128 с.

²⁷ Марусева, И.В. Логистика / под ред. Марусевой И.В., Котова В.В., Савченко И.Я. – Санкт-Петербург: Питер, 2012. 192 с.

²⁸ Дроздов, П.А. Основы логистики / под ред. П.А. Дроздова – Минск: Гревцова, 2013. 208 с.

Между операциями существуют связи, которые подчиняются случайному закону.

Организация соответствующих логистических операций в единую функцию не производится. Соответственно, при данных условиях нет возможности в рамках оптимизации управления материальными потоками на производственном предприятии.



Рисунок 7. Традиционная система управления материальными потоками на предприятиях²⁹

Логистический подход предусматривает управление основными операциями в рамках рассмотрения ее как единой системы.

Предприятию крайне важно иметь возможность выделить специальную логистическую службу, таким образом, чтобы она могла управлять материальным потоком, от формирования договорных отношений с поставщиком и до доставки потребителю готовой продукции³⁰.

На рисунке 8 представлена система управления материальным потоком на производственном предприятии.

²⁹ Неруш, Ю. М. Логистика / под ред. Ю.М. Неруш, А.Ю. Неруш. - М.: Юрайт, 2014. 560 с.

³⁰ Пелих, С.А. Логистика / под ред. С.А. Пелих, Ф.Ф. Иванова. – Минск: Право и экономика, 2012. 556 с.



Рисунок 8. Система управления сквозным материальным потоком на предприятии³¹

Соответствующая система дает возможность реализовать на предприятии комплексную функцию системы управления материальным потоком.

Одновременно на предприятии создаются различные структуры управления, позволяющие интегрировать функции логистики самого предприятия.

Управляя материальными потоками при логистическом подходе, предприятие имеет возможность участвовать в формировании графиков с целью выпуска продукции³².

Создание дополнительной нагрузки в рамках осуществления производственного процесса приводит к росту запасов, по причине того, что между отдельными участками довольно часто присутствует слабая связь на логистическом уровне.

Качественные показатели предлагаемой продукции являются основными показателями, которые оказывают непосредственное влияние на организацию логистического процесса.

Деятельность относительно системы управления материальными потоками на предприятии, тесно связана со значительными расходами.

При использовании логистического подхода относительно управления материальными потоками предприятие ставит перед собой следующие цели и задачи:

- формирование адаптируемой производственной системы, с позиции рассмотрения ее как комплекса, тесно связанных между собой, производственных модулей, по функциональным возможностям которые действуют во временном режиме, с учетом установленных потребительских свойств;
- создание производственно-технического базиса технологий;

³¹ Манжай, И.С. Логистика / под ред. И. С. Манжай – М.: Приор-издат, 2012. 144 с.

³² Гайдаенко, А.А. Логистика / под ред. Гайдаенко А.А., Гайдаенко О.В. – М.: Кнорус, 2012. 272 с.

- обеспечение интенсификации относительно создания продукции технологической направленности;
- развитие эффективных технологий, при обеспечении конкурентно способной цены товара;
- иметь возможность диверсифицировать продуктовый портфель с целью формирования новых видов производств;
- внедрение эффективной кадровой политики, с целью повышения мотивации на профессиональном уровне³³.

Эффективность применения логистического подхода к управлению материальными потоками на производстве

Логистический подход к системе управления материальными потоками на предприятии дает возможность в значительной степени оптимизировать выполнение ряда логистических операций.

По данным компаний Бош–Сименс, Мицубиси, «Дженерал моторс» 1% снижения уровня расходов в рамках выполнения логистических функций по уровню эффекта соответствует росту 10 % объема сбыта.

Основные слагаемые совокупного эффекта относительно использования логистического подхода к управлению материальным потоком на предприятии:

- организация производственного процесса с ориентировкой на рыночные отношения;
- формирование партнерских связей с поставщиками;
- постепенный переход производства на предприятии с малосерийного на индивидуальное производство;
- минимизация времени простоя оборудования;
- повышение уровня качества товара на этапе реализации;
- сокращение производственного цикла;
- сокращения уровня затрат³⁴.

Основные причины, связанные с сокращением затрат и производственным процессом:

- Процесс оптимизации запасов является основной проблемой логистики. Содержательная часть запасов приводит к необходимости привлечения:
- материально-технической базы предприятия;
 - трудовых ресурсов.

³³ Гайдаенко, А.А. Логистика / под ред. Гайдаенко А.А., Гайдаенко О.В. – М.: Кнорус, 2012. 272 с.

³⁴ Иванова, М.Б. Логистика / под ред. М.Б. Ивановой – М.: РИОР, 2012. 376 с.

Анализ опыта ряда международных компаний, которые довольно активно используют современные логистические методы организации производства, говорит о том, что использование логистического подхода дает возможность в значительной степени сократить производственные запасы (вплоть до 50%)³⁵.

Сокращение численного состава вспомогательных рабочих определяет снижения уровня системности, при этом, чем выше показатель неопределенности трудового процесса, тем выше показатель потребности в наличии вспомогательного персонала в рамках для выполнения пиковых объемов работ.

Снижение уровня потерь материалов тесно связано с потенциальными потерями. Оптимизация логистических операций рассматривается как сокращение уровня потерь.

Улучшение использования производственных и складских площадей характеризуется снижением неопределенности потоковых процессов, что в свою очередь приводит к необходимости формировать резервы на добавочные площади³⁶.

В связи с чем, при проектировании предприятий торговых площадей неопределенность потоковых процессов предусматривает увеличение площади складских помещений в среднем на 30%.

Логистический подход органически вписывает в себя систему безопасности труда, что в свою очередь предусматривает снижение уровня травматизма.

Логистическая структурная составляющая на предприятии координирует отделы материально-технического снабжения, комплектации и кооперации, сбыта, транспорта, складов, транспортно-складского цеха, а так же финансовой, экономической, договорно-правовой и производственных служб³⁷.

Экономическая обоснованность данной структурной составляющей на предприятии определяется следующими возможностями:

- повышения уровня рентабельности;
- сокращения издержек относительно обращения;
- сокращение издержек относительно себестоимости производства;
- расширение клиентской базы;
- повышения уровня взаимодействия с поставщиками, транспортом и федеральными органами на региональном уровне.

Заключение

Особенность логистического подхода с позиции осуществления процесса управления

³⁵ Алексеенко, В.Б. Основы логистики /под ред. Алексеенко В.Б. – М.: РУДН, 2013. 118 с.

³⁶ Иванова, М.Б. Логистика / под ред. М.Б. Ивановой – М.: РИОР, 2012. 376 с.

³⁷ Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок / под ред. В.С. Лукинского, В.В. Лукинского, Н.Г. Плетневой. - М.: Юрайт, 2016. 360 с.

материальными потоками рассматривается по двум направлениям: на макроуровне, на микроуровне.

Процесс продвижения материального потока по цепи начинает осуществляться с учетом минимизации затрат.

При логистическом подходе воздействия к отдельным фазам движения материального потока исходят со стороны единой логистической системы управления.

Процесс материального производства на предприятии по своим характеристическим показателям представлен потоком движения благ внутри самого предприятия.

Типовая характеристика системы управления запасами оказывает значительное влияние на их величину: чем масштабнее интервал времени между поставками и объемом заказа, тем значительнее по объему запасы.

При выборе с последующим проектированием логистической структуры предприятия устанавливаются подразделения логистики, в рамках определения их формы, характера и объема предлагаемой на сбыт продукции.

Логистический подход обусловлен развитием внутрипроизводственной логистики, а так же внешними факторами относительно системы управления материальным потоком.

В рамках использования логистического подхода относительно системы управления материальными потоками в различных отраслях производства и обращения, при этом экономический эффект рассматривается с позиции:

- сокращение запасов на всех этапах движения материального потока;
- минимизация времени прохождения товаров по логистической цепи;
- сокращения уровня затрат, связанных с транспортными расходами (ручной труд).

Управляя материальными потоками при логистическом подходе, предприятие имеет возможность участвовать в формировании графиков с целью выпуска продукции.

Деятельность относительно системы управления материальными потоками на предприятии, тесно связана со значительными расходами.

Материальный поток, относительно потребителя, производит последовательное прохождение основных звеньев товародвижения.

Основные функции логистики, с учетом цикличности логистической цепи поставок товара: снабжение, производство, сбыт – распределение, транспортные поставки, информационное обеспечение.

При выборе поставщика на первую позицию ставятся критерии степень надежности поставки и уровень цены.

Основным элементом логистической системы на микроуровне выступает подсистема закупок, которая формирует вход материального потока в логистическую систему.

Деятельность логистической службы рассматривается позиции трех уровней: составляющая по целевой установке реализации макрологистической системы, составляющая микрологистической системы в рамках одного предприятия, самостоятельная система, где элементами являются – структура и цели.

Логистический подход к системе управления материальными потоками на предприятии дает возможность в значительной степени оптимизировать выполнение ряда логистических операций.

Основные слагаемые совокупного эффекта относительно использования логистического подхода к управлению материальным потоком на предприятии: организация производственного процесса с ориентировкой на рыночные отношения, формирование партнерских связей с поставщиками;

- постепенный переход производства на предприятии с малосерийного на индивидуальное производство, минимизация времени простоя оборудования, повышение уровня качества товара на этапе реализации, сокращение производственного цикла, сокращения уровня затрат.

Список литературы:

1. Алексеенко, В.Б. Основы логистики /под ред. Алексеенко В.Б. – М.: РУДН, 2013. 118 с.
2. Алесинская, Т.В. Проектирование складов / под ред. Т.В. Алесинскрй. – М.: Академия, 2014. 325 с.
3. Аникин, Б.А. Логистика / под ред Аникиной Б.А., Дыбской В.В.– М.: Инфра-М, 2013. – 368 с.
4. Ардатова, М.М. Логистика в вопросах и ответах / под ред. М.М. Ардаевой. – М.: Проспект, 2012. 272 с.
5. Бабаев, С. Управление закупками и продажами / под ред С. Бабаева – М.: Российская торговля. 2015. № 5. С.11–13.
6. Баско, И.М. Логистика / под ред. И.М. Баск. – Минск: Белорусский государственный экономический университет, 2013. 431 с.
7. Бауэрсокс, Доналд Дж., Клосс, Дейвид Д. Логистика: Пер. с англ. К.В. Комарова. – Москва: ЗАО «Олимп-Бизнес, 2014. 640 с.
8. Волгин, В.В. Склад: организация, управление, логистика / под ред. В.В. Волгина. – М.: «Дашков и Ко», 2013. 732 с.
9. Гаджинский, А.М. Логистика / под ред. Гаджинского А.М. – М.: Дашков и К, 2014. 484 с.
10. Гайдаенко, А.А. Логистика / под ред. Гайдаенко А.А., Гайдаенко О.В. – М.: Кнорус,

2012. 272 с.

11. Галанов, В.А. Логистика: учебник для студентов / Галанов В.А. – Москва: Инфра-М, 2013. – 272 с.
12. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок / под ред. В.С. Лукинского, В.В. Лукинского, Н.Г. Плетневой. - М.: Юрайт, 2016. 360 с.
13. Неруш, Ю. М. Логистика / под ред. Ю.М. Неруш, А.Ю. Неруш. - М.: Юрайт, 2014. 560 с.
14. Неруш, Ю. М. Проектирование логистических систем / под ред. Ю.М. Неруш, С.А. Панов, А.Ю. Неруш. - М.: Юрайт, 2015. 422 с.
15. Герасимов, Б.И. Основы логистики / под ред. Б. И. Герасимова – М.: Форум, 2013. 304 с.
16. Голиков, Е.А. Основы логистики / под ред. Е.А. Голикова – М.: Дашков и К, 2013. 88 с.
17. Гордон, М.П., Логистика товародвижения / под ред. М.П. Гордона – М.: Центр экономики и маркетинга, 2015. 376 с.
18. Дитрих, М. Складская логистика. Новые пути системного планирования / Пер с англ. Г.П. Манжосова. – М.: Новые технологии, 2013. 280 с.
19. Дроздов, П.А. Основы логистики / под ред. П.А. Дроздова – Минск: Гревцова, 2013. 208 с.
20. Дыбская, В.В. Логистика складирования / под ред. В.В. Дыбской – М.: Инфра-М, 2013. 557 с.
21. Иванова, М.Б. Логистика / под ред. М.Б. Ивановой – М.: РИОР, 2012. 376 с.
22. Ивуть, Р.Б. Складская логистика / под ред. Р.Б. Ивуть, Т.Р. Кисель. – Минск: БНТУ, 2013. 377 с.
23. Канке, А.А. Логистика / под ред. А. А. Канке – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Форум, 2016. 384 с.
24. Каплина, С.А. Организация коммерческой деятельности / под ред. С.А. Каплиной – Ростов-на-Дону: Феникс, 2008. 436 с.
25. Коноплева, В. Приемка товаров по количеству и качеству / под ред. В. Коноплевой – Минск: Бизнес-Инфо, 2014. 86 с.
26. Кравченко, Л.И. Анализ хозяйственной деятельности в торговле: учебник /под ред. Л.И. Кравченко – М.: Новое знание, 2014. 544 с.
27. Кузьбожев, Э.Н. Логистика / под ред. Э. Н. Кузьбожева – М.: Кнорус, 2013. 224 с.
28. Курганов В.М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров / под ред. В.М. Курганова – М.: Книжный мир, 2013. 432 с.
29. Курочкин, Д.В. Логистика: транспортная, закупочная, производственная, распределительная, складирования, информационная / под ред. Д.В. Курочкина –

Минск: Аинформ, 2013. 268 с.

30. Линерс, М. Управление закупками и поставками / Майкл Линдерс – М.: ЮНИТИ, 2014. 723 с.
31. Манжай, И.С. Логистика / под ред. И. С. Манжай – М.: Приор-издат, 2012. 144 с.
32. Маргунова, В.И. Логистика / под ред. В. И. Маргуновой – Минск: Высшая школа, 2012. 507 с.
33. Марусева, И.В. Логистика / под ред. Марусевой И.В., Котова В.В., Савченко И.Я. – Санкт-Петербург: Питер, 2012. 192 с.
34. Мате, Э. Логистика / под ред. Мате Э., Тиксье Д. – Санкт-Петербург: Нева, 2014. 128 с.
35. Мельников, В.П. Логистика / под ред. В.П. Мельникова, А.Г. Схирладзе, А.К. Антонюка. – М.: Юрайт, 2014. 288 с.
36. Неруш, Ю.М. Логистика: учебник / Неруш Ю.М. – 4-е изд. перераб. и доп. – Москва: Проспект, 2013. – 520 с.
37. Николайчук, В.Е. Логистический менеджмент / под ред. В.Е. Николайчук. – М.: Дашков и К, 2015. 980 с.
38. Пелих, С.А. Логистика / под ред. С.А, Пелих, Ф.Ф. Иванова. – Минск: Право и экономика, 2012. 556 с.
39. Полешук, И.И. Логистика / под ред. И.И. Полешук. – Минск: БГЭУ, 2015. 431 с.
40. Смирнова, Е.А. Управление цепями поставок / под ред. Е.А, Смирновой.– Санкт-Петербург: СПбГУЭФ, 2016.120 с.
41. Степанов, В.И. Логистика / под ред. В.И. Степанова. – М.: Проспект, 2013. 488 с.