

ОБЪЕДИНЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА С МЕНЕДЖМЕНТОМ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Сивакова Юлия Витальевна

магистрант 1 курса

Брянский государственный технический университет, г.Брянск

Аннотация. В статье рассматривается вопрос объединения менеджмента качества с менеджментом бережливого производства. Использование рассматриваемого метода позволит увеличить эффективность работы предприятия. Приведен пример интегрированной системы менеджмента на Брянском Арсенале.

Ключевые слова: Менеджмент качества, объединение, методический подход, бережливое производство. Брянский Арсенал.

В последние годы внимание ведущих предприятий в России сосредоточено на освоении и внедрении методов и инструментов бережливого производства (БП). Все его элементы так или иначе связаны с проблемами повышения качества продукции и процессов производства. Поэтому внедрение бережливого производства при уже действующей сертифицированной системе менеджмента качества (СМК) следует рассматривать как современную и эффективную методологию реализации принципа менеджмента качества «Постоянное улучшение», одного из основополагающих принципов международного стандарта ISO 9000 [6].

Поскольку иметь две разные системы менеджмента, стремящиеся к одной цели, предприятию нерационально, возникла необходимость в следующем этапе: интеграции менеджмента БП с СМК.

На ЗАО «Брянский Арсенал» существует документированная система менеджмента качества, цель которой:

- определять последовательность и взаимодействие процессов;
- определять наличие ресурсов и информации, необходимой для поддержки процессов и их мониторинга;
- осуществлять мониторинг, измерение, там, где это возможно, и анализ процессов и т.д.

Кроме того, на ЗАО «Брянский Арсенал» используется производственная система «ГАЗ», которая является флагманом в развитии научных методов организации труда. Какое высокотехнологичное оборудование ни поставь на предприятии, оно не будет эффективно работать без правильной организации труда. Этому и учит Производственная система «ГАЗ».

Жизненной необходимостью для российских предприятий становится повышение производительности труда. Производственная система «ГАЗ» стала эффективным инструментом решения этой проблемы в разных отраслях экономики страны.

Для построения объединенной системы менеджмента и бережливого производства предлагается использовать методический подход, принципиальная схема которого приведена на рисунке 1[5].

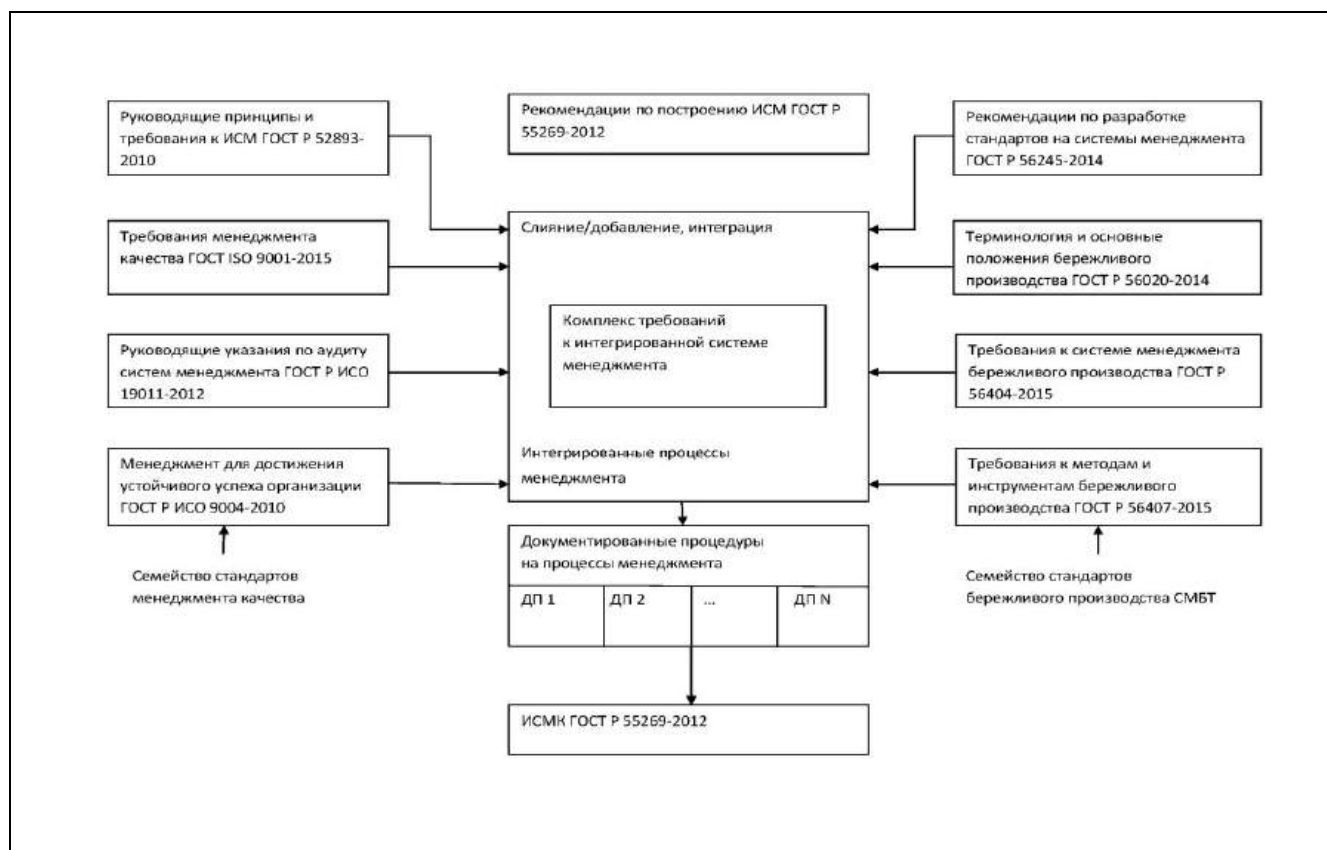


Рис. 1. Принципиальная схема методического подхода при построении объединенной системы менеджмента и бережливого производства

В соответствии с принципом постоянного улучшения формирование каталога требований к объединенной СМ и БП осуществляется следующим образом. Требования первой группы дополняются требованиями стандартов на систему менеджмента бережливого производства (вторая группа). Используются разные приемы объединения: добавление, слияние, интеграция. Полученный комплекс требований служит «фундаментом» для разработки проекта объединенной СМ и БП [6].

После формирования единого комплекса требований к интегрированной СМ, процессы СМК объединяются с процессами менеджмента БП. Для этого каждый процесс СМК совершенствуется путем применения основных инструментов бережливого производства: «Решение проблем», «Система реализации улучшений», «Система 5S», «Стандартизированная работа», «Всеобщее обслуживание оборудования» и др.

Внедрение объединенной СМК с БП - это переход предприятия на более высокий уровень. Это позволит сократить расходы на всех этапах производства, повысить скорость производственных процессов, улучшить качество продукции, занять лидирующие позиции среди конкурентов без значительных капитальных вложений и завоевать доверие потребителей.

Список литературы:

1. ГОСТ Р 55269-2012. Системы менеджмента организаций. Рекомендации по построению интегрированных систем менеджмента. - Введ. 2012-11-29. - М.: Стандартиформ, 2012.
2. ГОСТ Р 53893-2010. Руководящие принципы и требования к интегрированным системам менеджмента. - Введ. 2010-10-12. - М.: Стандартиформ, 2012.
3. ГОСТ Р 56407 - 2015. Бережливое производство. Основные методы и инструменты бережливого производства. - Введ. 2015-05-27. - М.: Стандартиформ, 2015.
4. Мирошников В.В. Интеграция менеджмента качества с системой менеджмента бережливого производства // Качество продукции: контроль, управление, повышение, планирование: сборник научных трудов Международной молодежной научно-практической конференции. - Курск: ЗАО "Университетская книга", 2015. - Том 2 С.55-60.
5. Объединение менеджмента бережливого производства с ИСМ / Мирошников, Мартокова // Компетентность .- 2016 .- №5(136) С.29-33.